



Deutsch-Russisches Joint Venture auf Erfolgskurs

15 Jahre Continental Automotive RUS, Tschistopol

JÜRGEN S. HARTUNG¹

Joint venture von Continental Automotive Corporation GmbH & OOO Continental Automotive RUS

DEUTSCH-RUSSISCHES JOINT VENTURE



LADA Option

Zu allen Zeiten spielten in den deutsch-russischen Beziehungen die ökonomischen Beziehungen eine zentrale Rolle. Auch im 21. Jahrhundert, in der Zeit globaler Märkte, in der Zeit des globalen Informationsaustauschs kommt der wirtschaftlichen Kooperation mit der Russischen Föderation, dem größten Flächenland der Welt und Mitglied der sogenannten G9-Staaten eine wachsende Rolle zu. Wie in allen führenden entwickelten Volkswirtschaften nimmt die Fahrzeugproduktion in der Russischen Föderation und deren Wirtschaft eine Schlüsselstellung ein. Der russische Automobilmarkt ist einer der „boomenden“ Märkte mit hohem Wachstumspotential und gehört zur Gruppe der sogenannten Märkte der BRICS-Länder², dem Fahrzeugmarkt von Brasilien, Russland, Indien, China und Süd-Amerika. Jüngstes Beispiel globaler Kooperation ist die Herstellung des

sogenannten Welt-Polo des Volkswagen Konzerns hergestellt in der Russischen Föderation bei VW RUS in Kaluga, in Indien und in der Volksrepublik China. Der erste westliche Hersteller von Kombinationsinstrumenten in der Russischen Föderation, war ein deutsch-russisches Joint Venture der Mannesmann VDO AG (51%), dem russischen Tschistopoler Uhrenwerk (25%) und dem russischen Unternehmen Mettem-M (24%) als OOO³ VDO Avtomobilnye Komponenty. Gegründet wurde das



GAZ Volga



GAZ Volga

gemeinsame deutsch-russische Unternehmen vor 15 Jahren, im Juni 1996. Im November 1996 lief der erste Tachograph für Nutzfahrzeuge vom Band. Bereits im Juni 1997 wurde das erste Kombinationsinstrument deutsch-russischer Produktion für den PKW Lada 2110 von AvtoVAZ in Togliatti gefertigt. AvtoVAZ, der wichtigste Kunde von OOO VDO Avtomobilnye Komponenty profitiert bis zum heutigen Tag vom kontinuierlichen Technologietransfer der jeweiligen deutschen Mutterfirma. Im Jahr 2000 kaufte Mannesmann VDO die Anteile des Tschistopoler Uhrenwerks, so

dass VDO Mannesmann über 76% und Mettem-M über 24% der Eigentumsanteile von OOO Avtomobilnye Komponenty verfügten. Eine Übernahme der deutsch-russischen Firma im April 2001 durch die Siemens AG führte zur Namensänderung in OOO Siemens VDO Automotive.



NIVA Chevrolet

¹ Informationen und Fakten zu diesem Artikel wurden freundlicherweise von Marion Hartung, dem ehemaligen Aufsichtsratsvorsitzenden von Siemens Avtomobilnye Komponenty und Salesmanager Eastern Europe, zur Verfügung gestellt.

² russ.: BRJUKI (Medwedew)

³ OOO - Rechtsform von Unternehmen mit beschränkter Haftung, vergleichbar der deutschen GmbH; russ.: Obscestvo s ogranichennoj otvetstvennostju.

Eine spätere Übernahme durch die Continental AG führte letztendlich zum Firmennamen OOO Continental Automotive RUS. Im Laufe der Entwicklung des deutsch-russischen Joint Ventures wurde eine Umsatzsteigerung von 4 Millionen DM p.a. im Gründungsjahr



LADA Priora

auf 12 Millionen Euro im Jahr 2010 erreicht. Bereits Anfang 2011 wurde das Vorkrisenniveau des Jahres 2009 überschritten. Das ist angesichts des Einbruchs des russischen Automobilmarkts im Krisenjahr 2009 um 50% eine besondere Leistung. Continental Automotive RUS deckt seit Mitte 2010 mit seinen 150 Mitarbeitern 80-85% des Bedarfs an Kombinationsinstrumenten bei dem größten russischen Autobauer AvtoVAZ (Modelle Lada 2110, Lada 2115, Lada 1118 Kalina, Lada 2170 Priora) ab, da die russischen Wettbewerber in erhebliche finanzielle Schwierigkeiten geraten waren. Neben dem Autobauer an der Wolga (AvtoVAZ) gehören die Firmen GM-Avtovaz (Kombi-Instrumente für den Off-Roader CHEVROLET-NIVA) in Togliatti, VW RUS (Modell VW Polo Sedan) in Kaluga, KAMAZ⁴, einer der größten

russischen Hersteller von Nutzfahrzeugen an der Kama, das Minsker Automobilwerk MAZ⁵ in der weißrussischen Hauptstadt sowie die GAZ⁶ Group in Nischnij Nowgorod (früheres Gorki). Auch auf europäischen Straßen sind die PKW LADA Kalinka, LADA Samara und LADA Sedan von avtoVAZ keine Seltenheit. Der PKW GAZ Wolga wurde in einem neuen Facelift nur noch einige Jahre in Nischnij Nowgorod gebaut, bis seine Produktion eingestellt wurde. Der Nachfolger des bekannten Offroaders LADA Niva wurde durch die russisch-amerikanische Neuentwicklung NIVA Chevrolet ergänzt. Continental Automotive RUS produziert ebenfalls Kombinationsinstrumente, Tacho-graphen und komplette Cockpits für Nutzfahrzeuge von GAZ wie den Kleinbus Gazel, für LKW und Trucks von KAMAZ und für Busse



LADA Kalina

jeglicher Art. Die Continental Automotive RUS hat einen großen Marktanteil an der Produktion modernster Kombinationsinstrumente für die führenden Autobauer der



Russischen Föderation und die Marktchancen wachsen für das deutsch-russischen Joint Venture von Jahr zu Jahr. Indirekt sind an diesem Erfolgskurs auch Zulieferer aus Thüringen beteiligt. Eine Thüringer Software-Entwicklungsfirma und ein Unternehmen der Elektronikfertigung kooperieren direkt mit dem Mutterkonzern, der Continental Automotive Corporation. Der Erfolgskurs des deutsch-russischen Unternehmens basiert auf wissenschaftlich-technischer Kooperation auf

hohem Niveau, auf Technologietransfer und dem Austausch höchster Qualitätsstandards.



KAMAZ Truck

⁴ Kamskij Avtomobilnyj Zavod

⁵ Moskovskij Avtozavod

⁶ Gorkovskij Avtozavod